

## Referat af 89. bestyrelsesmøde ons. 8. juni 2022

### 1. Valg af mødeleder, jf. forretningsordenens §4, stk. 2

Martin blev valgt som mødeleder.

### 2. Præsentationsrunde

Bestyrelsen præsenterede sig for hinanden.

Der var afbud fra Gitte.

### 3. Godkendelse af dagsorden og godkendt referat af det 88. møde

Dagsordenen blev godkendt.

### 4. Forslag til ændring af vedtægten og ny forretningsorden

Allan motiverede forslaget om, at der – ud over en formand – også vælges en næstformand, jf. sagsfremstillingen. Han oplyste desuden, at en evt. udpegning af en næstformand vil resultere i en vis merudgift, da denne skal modtage et honorar. Der var i bestyrelsen bred opbakning til forslaget.

Anne Mette påpegede vigtigheden af, at der ikke bliver arbejdet dobbelt. Arbejdsdelingen bør derfor være klar og tilrettelægges på en måde, hvor kompetencer udnyttes bedst muligt.

Allan vil i udgangspunktet – fortsat – drøfte ”særlige sager” med formanden, men hvis det fx skal afklares, om et forhold er et bestyrelsesanliggende, kan formandskabet passende tage stilling sammen. Dette nikkede bestyrelsen til.

Bestyrelsen vedtog enstemmigt samtlige forslag til ændring af henholdsvis vedtægter og forretningsorden. Således skal der ved konstituering vælges både en formand og en næstformand.

### 5. Konstituering af bestyrelsen

Martin stillede op til posten som formand og blev af bestyrelsen valgt hertil.

René stillede op til posten som næstformand og blev af bestyrelsen valgt hertil.

### 6. Økonomi

#### Budgetopfølgning og likviditetsprognose pr. 31. maj 2022

Den aktuelle budgetopfølgning såvel som den aktuelle likviditetsopfølgning så ud som forventet, hvorfor Thomas ikke fandt anledning til at gå dybere ned i tallene.

#### Justering af budget 2022

Thomas forklarede, at det budgetterede underskud i år ikke i sig selv bekymrer ham så meget, selv om det er ærgerligt, at et i forvejen stort underskud ser ud til at blive endnu større. Det, der til gengæld kan vise sig bekymrende, er, hvordan et opdateret 5-årigt økonomisk scenarie ser ud, da det er tydeligt for enhver, at underskud i denne størrelsesorden ikke er noget, som vi kan holde til ret i mange år. Med en årgang som den i år vil forventningerne til et opdateret scenarie være, at økonomien alt andet lige vil blive presset yderligere de kommende år. Dog er forventningen ikke, at det

bliver som her i 2022, da årets studenterårgang er særligt lille, samtidig med at vi i det forgangne skoleår har haft et noget højere antal lærerårsværk pr. klasse, end vi normalt planlægger med.

Bestyrelsen drøftede forskellige bud på, hvorfor søgetallene i øjeblikket er mindre, end vi går og håber på, og hvad man kan forestille sig at gøre ved det, herunder både i forhold til rekruttering af nye elever og vejledning af egne elever, så de ikke unødigt falder fra.

René fortalte, at det er hans oplevelse gennem mange år, at der altid har været rigtig godt styr på økonomien på Paderup Gymnasium. Derfor er han stemt for at give ledelsen den efterspurgte ro til at forsøge at arbejde sig ud af de økonomiske udfordringer, som Paderup Gymnasium står overfor i de kommende år. Kirsten støttede op herom, bl.a. fordi man i kvalitetsplanen kan se, at der prioriteres indsatser for at ændre på tingenes tilstand.

Anne Mette spurgte til, hvordan det ser ud med ungdomsårgangene de kommende år. Allan fortalte, at det i Randers ser o.k. ud, men at det ser knapt så godt ud i Nord- og Syddjurs, hvor faldet i ungdomsårgangene er større, og hvor vi også rekrutterer elever fra.

Martin pegede på, at udviklingen i sydbyen umiddelbart – i hvert fald på sigt – må holde hånden under søgningen til Paderup Gymnasium.

Kirsten spurgte til "bestyrelsesansvarsforsikring". Allan fortalte, at det godt kan lade sig gøre i dag at tegne en sådan forsikring. Bestyrelsen besluttede at tage spørgsmålet op på det næstkommende møde.

Bestyrelsen vedtog det justerede budget for 2022.

### Nedsættelse af arbejdsgruppe med kompetence til omlægning af lån

Thomas fortalte om den nu tidligere arbejdsgruppes overvejelser i relation til omlægning af lån. Herefter drøftede bestyrelsen kortvarigt lånekonvertering i det aktuelle finansielle marked, og den besluttede at nedsætte en arbejdsgruppe bestående af Anne Mette, Martin, Allan og Thomas, som får bemyndigelse til at konvertere skolens lån på hele bestyrelsens vegne.

### Strategi for finansiell risikostyring

Thomas udleverede Paderups Gymnasiums strategi for finansiell risikostyring (vedhæftet), og Allan fortalte om nogle af de mekanismer, der vil kunne træde i kraft i dokumentet, og om årsagen til, at vi nu har udarbejdet en sådan strategi. Strategien vil bestyrelsen komme til at blive orienteret om med jævne mellemrum – og også oftere end de tre år, der nævnes i strategien.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

## 7. Bygninger

Allan kunne fortælle, at AV-centeret er klar til at montere det nye udstyr i auditoriet til august.

EI-tavler går ingen steder. Håndværkerne har åbenbart for travlt til at afgive tilbud.

Forbedring af undervisningsmiljøet drejer sig ikke om, at undervisningslokalerne fejler noget som sådan, men lokalerne, vurderer vi, kan godt forskønnes på en sådan måde, at de virker mere inspirerende. Vi vil derfor iværksætte et moderat tiltag, der bevirker, at de mindst inspirerende lokaler får et løft.

Kirsten så i sidste uge vores hjemstavne, og det, hun oplevede, var nogle lækre fællesområder. Hun foreslog, at vi evt. kunne søge et samarbejde med fx arkitektskolen, hvor studerende kunne komme med forslag til, hvordan fællesområdets æstetik kan føres ind også i klasselokalerne.

Allan har i dag fået præsenteret den idé, at man kunne opsætte billeder af kendte personer – evt. nogle af dem, som står bag citaterne. Bestyrelsen lagde vægt på, at eleverne skal inddrages i arbejdet med at gøre undervisningslokalerne mere inspirerende, hvilket Allan var helt enig i.

Bestyrelsen tog i øvrigt orienteringen til efterretning.

## 8. Udkast til kvalitetsplan 2022/23

Allan gennemgik udkastet til kvalitetsplan i henhold til sagsfremstillingen og tematisk: Arbejdet med social og faglig individuel trivsel, fokus på bæredygtighed som verdensmålsskole, skriftlighed og UTX.

Han gjorde i den forbindelse opmærksom på de strategier, som ledelsen overvejer skal formuleres i samarbejde med bestyrelsen, medarbejderne og eleverne næste skoleår. Samtidig nævnte han, at det nok næppe var realistisk at planlægge egentlige strategidage i starten af næste skoleår, da vi havde en ny ledelsessituation og nye koordinatører, som det var vigtigt at få kørt rigtigt i stilling.

Jens spurgte, om skriftlighed i alle fag også vil indbefatte en vejledning i, hvordan man strukturerer fx filer på sin computer. Allan svarede, at det nok ikke skal ses lige under dette punkt, men at det er væsentligt, og at vi skal tænke det ind i 1.g-skoleopstarten, hvor eleverne skal lære at benytte deres computer som et studieredskab. Nina foreslog, at det kunne være tutorerne, som fortalte de nye elever, hvordan de med fordel kunne oprette mapper osv. Jens var enig. Tutorerne havde efter hans egen erfaring stor indflydelse på de nye elever. Allan vil tage dette punkt med til uddannelsesleder Anne-Mette, som sammensætter programmet for opstarten og samarbejder med tutorer og teamlærere om introduktionen af de nye elever.

Kirsten roste kvalitetsplanens opstilling. Hun spurgte til finansieringen af dels større projekter og kompetenceudviklingsprojekter. Allan forklarede, at kompetenceudviklingsprojekterne lægges i den almindelige opgavefordeling. Anne Mette forklarede supplerende, hvordan det er vigtigt at anvende overskydende ressourcer til udvikling.

Bestyrelsen tog beretningen til efterretning.

## 9. Orienteringer

Allan orienterede om begrundelsen for omorganiseringen af ledelsen, jf. sagsfremstillingen.

Anne Mette påpegede, at det var vigtigt, at vi havde haft en ansøgningsproces. Derudover bør det afstemmes med hele personalet, hvad det er for en rolle, en koordinator har, og hvilke beføjelser

denne har. Det kan øge medarbejdertilfredsheden, når flere beslutninger bliver truffet tættere på medarbejderne. Birgits opfattelse var også, at medarbejderne generelt var tilhængere af at lægge opgaver ud i lærerkollegiet.

Allan udleverede et papir vedr. elevfordelingsreformen (vedhæftet). Som det fremgår, kommer reformen ikke til at betyde det store for skolerne i Randers. To steder kan det måske alligevel komme til at betyde noget.

- 1) De første 3 år er det staten, som stramt kapacitetsstyrer – for dels at sikre små gymnasiers overlevelse i Vandkantsdanmark og dels for at sikre en blandet elevsammensætning på skolerne i de tre største byer. Derefter overtager regionerne kapacitetsstyringen, hvilket kan medføre ændrede politiske prioriteringer af et vist omfang.
- 2) Den anden ting er Egaa Gymnasiums placering. Da transportkriteriet er ændret til kun 45 min., kan gymnasiet få vanskeligt ved at få tilstrækkeligt med elever fra "lavindkomstgruppen". Sænkningen af transporttiden gør det endvidere vanskeligt at se, hvordan det gavner Udkantsdanmark, da der derude typisk er endnu længere til skolerne.

Bestyrelsen tog i øvrigt orienteringerne til efterretning.

## 10. Mødeplan for efteråret 2022

Bestyrelsen vedtog følgende mødeplan:

- 90. møde torsdag d. 6. oktober kl. 17-19.
- 91. møde onsdag d. 16. november kl. 17-19.
- 92. møde torsdag d. 15. december kl. 17-19.

## 11. Eventuelt

Intet.



Dokumentet er underskrevet med Visma Addo digital signeringservice.  
Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Underskrivernes identiteter er registreret og listet herunder.

Med min underskrift bekræfter jeg indholdet i ovenstående dokument.

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-414082837422

Martin Hyldgaard Larsen  
Bestyrelsesformand

21-06-2022 11:19

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-036426945571

Bertil Wraa  
Bestyrelsesmedlem

21-06-2022 11:27

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-077538517023

Kirsten Willemoes Knudsen  
Bestyrelsesmedlem

21-06-2022 13:32

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-639444226266

Allan Friis Clausen  
Rektor, sekretær for bestyrelsen

21-06-2022 20:48

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-916435068947

Gitte Færgemann Olsen  
Bestyrelsesmedlem

21-06-2022 21:02

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-524176247241

Anne Mette Kjeldsen  
Bestyrelsesmedlem

21-06-2022 22:57

Dette dokument er underskrevet digitalt med Visma Addo signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.

Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Visma Addo signeringservice. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i dokumentet med Visma Addos validator på denne website <https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation>

Visma Addo identifikationsnummer: e7d75c3d-ab42-487f-951b-3e1a87c5db67



Dokumentet er underskrevet med Visma Addo digital signeringservice.  
Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Underskrivernes identiteter er registreret og listet herunder.

Med min underskrift bekræfter jeg indholdet i ovenstående dokument.

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-788187866575

René Skjøde Andersen  
Bestyrelsesmedlem

22-06-2022 09:54

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-709484102996

Nina Broman Mølbæk Petersen (Ung under 18)  
Bestyrelsesmedlem

22-06-2022 10:54

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-760541105982

Birgit Andersen  
Bestyrelsesmedlem

22-06-2022 11:01

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-552705407956

Line Sterum Greibe  
Bestyrelsesmedlem

22-06-2022 12:14

NEM ID

Serienummer: PID:9208-2002-2-864961571556

Jens Winther Brinkmann  
Bestyrelsesmedlem

24-06-2022 08:39

Dette dokument er underskrevet digitalt med Visma Addo signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument.

Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af Visma Addo signeringservice. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i dokumentet med Visma Addos validator på denne website <https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation>

Visma Addo identifikationsnummer: e7d75c3d-ab42-487f-951b-3e1a87c5db67